



jaarverslag  
2001



## Balans op 31 december 2001

## ACTIVA (in duizenden €)

VASTE ACTIVA	2001	2000
I. Oprichtingskosten	831	705
II. Immateriële vaste activa	241	311
III. Materiële vaste activa	649 088	546 519
A. Terreinen en gebouwen	142 354	141 194
B. Installaties, machines en uitrusting	36 254	37 864
C. Meubilair en rollend materieel	137 131	125 964
D. Leasing en soortgelijke rechten	170 852	113 079
E. Overige materiële vaste activa	22 276	22 235
F. Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	140 221	106 183
IV. Financiële vaste activa	212	212
A. Verbonden ondernemingen		
1. Deelnemingen	186	186
C. Andere financiële vaste activa		
1. Aandelen	0	0
2. Vorderingen en borgtochten in contanten	26	26
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>		
V. Vorderingen op meer dan een jaar	21 110	22 897
B. Overige vorderingen	21 110	22 897
VI. Voorraden en bestellingen in uitvoering	13 678	12 712
A. Voorraden		
1. Grond- en hulpstoffen	13 497	12 547
2. Goederen in bewerking	181	165
B. Bestellingen in uitvoering	0	0
VII. Vorderingen op ten hoogste een jaar	69 875	60 941
A. Handelsvorderingen	12 779	7 501
B. Overige vorderingen	57 096	53 440
VIII. Geldbeleggingen	1 632	1 661
B. Overige beleggingen	1 632	1 661
IX. Liquide middelen	793	1 149
X. Overlopende rekeningen	24 867	25 959
<b>TOTAAL ACTIVA</b>	<b>782 327</b>	<b>673 066</b>

## Balans op 31 december 2001

### PASSIVA (in duizenden €)

EIGEN VERMOGEN	2001	2000
I. Kapitaal	29 337	29 337
A. Geplaatst kapitaal	29 337	29 337
IV. Reserves	1 542	1 543
D. Beschikbare reserves	1 542	1 543
V. Overgedragen verlies	-20 028	-20 032
VI. Kapitaalsubsidies	356 217	288 152
<b>VOORZIENINGEN VOOR RISICO'S EN KOSTEN</b>		
VII. Voorzieningen voor risico's en kosten	18 348	14 142
1. Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	0	0
3. Grote herstellings- en onderhoudswerken	2 837	3 460
4. Overige risico's en kosten	15 511	10 682
<b>SCHULDEN</b>		
VIII. Schulden op meer dan een jaar	179 000	158 839
A. Financiële schulden		
2. Niet achtergestelde obligatieleningen	12 857	13 479
3. Leasingschulden en soortgelijke schulden	21 593	23 185
4. Kredietinstellingen	144 364	121 989
B. Handelsschulden		
D. Overige schulden	186	186
IX. Schulden op ten hoogste een jaar	147 522	136 495
A. Schulden op meer dan een jaar die binnen het jaar verval.	17 024	14 521
B. Financiële schulden		
1. Kredietinstellingen	23 950	13 580
C. Handelsschulden		
1. Leveranciers	51 498	42 920
D. Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	609	2 232
E. Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten		
1. Belastingen	8 683	7 645
2. Bezoldigingen en sociale lasten	43 991	53 885
F. Overige schulden	1 767	1 712
X. Overlopende rekeningen	70 389	64 590
<b>TOTAAL PASSIVA</b>	<b>782 327</b>	<b>673 066</b>

## Resultatenrekening op 31 december 2001

### OPBRENGSTEN (in duizenden €)

BEDRIJFSRESULTATEN	2001	2000
I. Bedrijfsopbrengsten	492 997	437 449
A. Omzet	473 924	419 203
B. Wijziging in de voorraad goederen in bewerking en gereed produkt en in de bestellingen in uitvoering	16	85
C. Geproduceerde vaste activa	8 897	8 824
D. Andere bedrijfsopbrengsten	10 160	9 337
<b>FINANCIELE RESULTATEN</b>		
IV. Financiële opbrengsten	15 456	15 587
A. Opbrengsten uit financiële vaste activa	0	0
B. Opbrengsten uit vlottende activa	150	270
C. Andere financiële opbrengsten	15 306	15 317
<b>UITZONDERLIJKE RESULTATEN</b>		
VII. Uitzonderlijke opbrengsten	11 964	6 167
A. Terugneming van afschrijvingen en waardeverminderingen	70	3
D. Meerwaarde bij de realisatie van vaste activa	261	532
E. Andere uitzonderlijke opbrengsten	11 633	5 632
<b>Totaal opbrengsten</b>	<b>520 417</b>	<b>459 203</b>
<b>OVER TE DRAGEN VERLIES</b>		
XIII. Over te dragen verlies	20 028	20 032
D.2. Over te dragen verlies	20 028	20 032
<b>TOTAAL</b>	<b>540 445</b>	<b>479 235</b>

## Resultatenrekening op 31 december 2001

### KOSTEN (in duizenden €)

BEDRIJFSRESULTATEN	2001	2000
II. Bedrijfskosten	499 213	442 855
A. Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		
1. Inkopen	37 985	36 350
2. Wijziging in voorraad	-965	-852
B. Diensten en diverse goederen	162 144	132 126
C. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	265 171	240 532
D. Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	34 662	32 818
E. Waardevermindering op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen	-133	1 405
F. Voorzieningen voor risico's en kosten	-105	17
G. Andere bedrijfskosten	454	460
<b>FINANCIELE RESULTATEN</b>		
V. Financiële kosten	10 694	10 737
A. Kosten van schulden	10 481	8 603
B. Waardeverminderingen op vlottende activa	101	2 028
C. Andere financiële kosten	112	106
<b>UITZONDERLIJKE RESULTATEN</b>		
VIII. Uitzonderlijke kosten	10 475	5 586
A. Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen	5 658	5 347
C. Voorziening uitzonderlijke kosten	4 311	0
D. Minderwaarde op de realisatie van vaste activa	159	0
E. Andere uitzonderlijke kosten	347	239
<b>BELASTINGEN OP HET RESULTAAT</b>		
X. A. Belastingen	31	26
<b>Totaal kosten</b>	<b>520 413</b>	<b>459 203</b>
<b>OVERGEDRAGEN VERLIES VAN HET BOEKJAAR</b>		
XIII. Overgedragen verlies van het vorige boekjaar	20 032	20 032
A.2. Overgedragen verlies van het vorige boekjaar	20 032	20 032
<b>TOTAAL</b>	<b>540 445</b>	<b>479 235</b>





## Toelichting 2001

In duizenden €

### I. STAAT VAN DE OPRICHTINGSKOSTEN

#### Kosten bij uitgifte van leningen en disagio

Netto boekwaarde per 31.12.2000		706
Mutaties tijdens het boekjaar:		125
Nieuwe kosten	232	
Afschrijvingen	-107	
<b>Netto boekwaarde per 31.12.2001</b>		<b>831</b>

### II. STAAT VAN DE IMMATERIELE VASTE ACTIVA

#### Kosten van onderzoek en ontwikkeling

Waarde per 31.12.2000		1 524
Mutaties tijdens het boekjaar:		58
Overboeking van een post naar een andere	58	
Aanschaffingswaarde per 31.12.2001		1 582
Afschrijvingen en waardeverminderingen per 31.12.2000		1 213
Mutaties tijdens het boekjaar:		128
Geboekt via de resultatenrekening	128	
Afschrijvingen en waardevermindering per 31.12.2001		1 341
<b>Netto boekwaarde per 31.12.2001</b>		<b>241</b>

### III. STAAT VAN DE MATERIELE VASTE ACTIVA

#### 1. Terreinen en gebouwen

Aanschaffingswaarde per 31.12.2000		243 893
Mutaties tijdens het boekjaar:		9 897
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	949	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	-298	
Overboekingen van een post naar een andere	9 246	
Aanschaffingswaarde per 31.12.2001		253 790
Afschrijvingen en waardeverminderingen per 31.12.2000		102 699
Mutaties tijdens het boekjaar:		8 737
Geboekt via de resultatenrekening	8 815	
Teruggenomen want overtollig	-70	
Afgeboekt	-8	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per 31.12.2001		111 436
<b>Netto- boekwaarde per 31.12.2001</b>		<b>142 354</b>

2. Installaties, machines en uitrusting		
Aanschaffingswaarde per 31.12.2000		84 648
Mutaties tijdens het boekjaar:		2 185
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	1 449	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	-571	
Overboekingen van een post naar een andere	1 307	
Aanschaffingswaarde per 31.12.2001		86 833
Afschrijvingen en waardeverminderingen per 31.12.2000		46 784
Mutaties tijdens het boekjaar:		3 795
Geboekt via de resultatenrekening	4 365	
Afgeboekt	-571	
Overboekingen van een post naar een andere	1	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per 31.12.2001		50 579
<b>Netto-boekwaarde per 31.12.2001</b>		<b>36 254</b>
3. Meubilair en rollend materieel		
Aanschaffingswaarde per 31.12.2000		242 557
Mutaties tijdens het boekjaar:		19 616
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	4 555	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	-6 846	
Overboekingen van een post naar een andere	21 907	
Aanschaffingswaarde per 31.12.2001		262 173
Afschrijvingen en waardeverminderingen per 31.12.2000		116 592
Mutaties tijdens het boekjaar:		8 450
Geboekt via de resultatenrekening	15 297	
Afgeboekt	-6 846	
Overboekingen van een post naar een andere	-1	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per 31.12.2001		125 042
<b>Netto-boekwaarde per 31.12.2001</b>		<b>137 131</b>

4. Leasing en soortgelijke rechten		
Aanschaffingswaarde per 31.12.2000		157 014
Mutaties tijdens het boekjaar:		68 963
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	43 033	
Overboeking van een post naar een andere	25 930	
Aanschaffingswaarde per 31.12.2001		225 977
Afschrijvingen en waardeverminderingen per 31.12.2000		43 936
Mutaties tijdens het boekjaar:		11 189
Geboekt via de resultatenrekening	11 189	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per 31.12.2001		55 125
<b>Netto-boekwaarde per 31.12.2001</b>		<b>170 852</b>
5. Overige materiële vaste activa		
Aanschaffingswaarde per 31.12.2000		25 312
Mutaties tijdens het boekjaar:		567
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	71	
Overboekingen van een post naar een andere	496	
Aanschaffingswaarde per 31.12.2001		25 879
Afschrijvingen en waardeverminderingen per 31.12.2000		3 077
Mutaties tijdens het boekjaar:		526
Geboekt via de resultatenrekening	526	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per 31.12.2001		3 603
<b>Netto-boekwaarde per 31.12.2001</b>		<b>22 276</b>
6. Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		
Aanschaffingswaarde per 31.12.2000		106 184
Mutaties tijdens het boekjaar:		34 037
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	93 057	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	-76	
Overboekingen van een post naar een andere	-58 944	
Aanschaffingswaarde per 31.12.2001		140 221
<b>Netto-boekwaarde per 31.12.2001</b>		<b>140 221</b>



#### IV. STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

##### 1. Verbonden ondernemingen:

Aanschaffingswaarde per 31.12.2000	186
Mutaties tijdens het boekjaar:	0
<b>Netto-boekwaarde per 31.12.2001</b>	<b>186</b>

##### 3. Andere ondernemingen

###### A. Aandelen

###### B. Borgtochten betaald in contanten

Aanschaffingswaarde per 31.12.2000	26
Mutaties tijdens het boekjaar:	0
Toevoegingen	38 565
Terugbetalingen	-38 565
<b>Netto-boekwaarde per 31.12.2001</b>	<b>26</b>

#### V. A. DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN

##### IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Rechtstreekse deelneming (50%) van de VVM	
in de NV Streep : aantal aandelen	750
Eigen vermogen NV Streep per 31.12.2000	1 153
<b>Netto-resultaat NV Streep per 31.12.2000</b>	<b>41</b>

#### VI. GELDBELEGGINGEN

Overige beleggingen	2001	2000
Vastrentende effecten:	1 631	1 660
Termijnrekeningen op kredietinstellingen:	1	1
waarvan : hoogstens één maand	1	1

#### VII. OVERLOPENDE REKENINGEN

Over te dragen kosten	2001
Kosten gemaakt tijdens het boekjaar maar ten laste van volgende boekjaren (incl. 19,8 miljoen euro vooruitbetaalde huur autobussen)	23 439
Verkregen opbrengsten	
Opbrengsten met betrekking tot het boekjaar, maar die slechts zullen worden geïnd in 2002	1 428



## VIII. STAAT MET BETREKKING TOT HET KAPITAAL

	x 1.000 €	aantal aandelen	
		op naam	aan toonder
Geplaatst kapitaal per 31.12.2001 :	29 337	1 718 013	3 478

## IX. VOORZIENINGEN VOOR OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN

Overige risico's en kosten:	
Voorzieningen voor risico's en kosten van eigen verzekeraar	9 353
Voorzieningen voor milieu (VLAREM 2)	1 754
Voorzieningen voor geschillen	4 403

## X. STAAT VAN DE SCHULDEN

	Resterende looptijd		
	hoogstens één jaar	meer dan 1 jaar doch max. 5 jaar	meer dan vijf jaar
A. Schulden met een oorspronkelijke looptijd van één jaar			
Financiële schulden:			
Niet achtergestelde obligatieleningen (niet converteerbaar)	622	2 486	10 371
Leasingschulden	1 592	7 273	14 320
Kredietinstellingen	14 810	51 114	93 250
Overige schulden			186
<b>Totaal</b>	<b>17 024</b>	<b>60 873</b>	<b>118 127</b>

### B1. Schulden gewaarborgd door Belgische overheidsinstellingen

Financiële schulden:	
Niet achtergestelde obligatieleningen (niet converteerbaar)	13 479
Kredietinstellingen	159 174
Overige schulden	186
<b>Totaal</b>	<b>172 839</b>

B2. Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		23 185
C. Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten:		
1. Belastingen		
a) niet vervallen belastingsschulden		8 683
2. Bezoldigingen en sociale lasten		
b) andere schulden m.b.t. bezoldigingen en sociale lasten		43 991
<b>XI. OVERLOPENDE REKENINGEN</b>		
Toe te rekenen kosten		6 169
Over te dragen opbrengsten		
Opbrengsten geïnd tijdens het boekjaar maar met betrekking tot 2002 en volgende .64 221		
Ze omvatten o.a. meerwaarden (39,1 miljoen euro) en opbrengsten (11,4 miljoen euro) als gevolg van diverse financiële transacties; abonnementen (12,0 miljoen euro)		
<b>XII. BEDRIJFSRESULTATEN</b>	<b>2001</b>	<b>2000</b>
C1. Werknemers ingeschreven in het personeelsregister		
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	6 186	5 812
Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten	5867,70	5540,80
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	10 040 299	9 450 675
C.2. Personeelskosten	265 171	240 531
Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen	159 421	143 870
Patronale bijdragen voor sociale verzekeringen	76 631	69 363
Patronale premies voor buitenwettelijke verzekeringen	147	147
Andere personeelskosten	10 536	9 569
Pensioenen	18 436	17 582
C.3. Voorzieningen voor pensioenen		
Toevoegingen min bestedingen en terugnemingen	0	0

D. Waardeverminderingen op:	2001	2000
-Vorraden en bestellingen in uitvoering:		
geboekte	73	1 618
terugnemingen	-58	-368
-Handelsvorderingen:		
geboekte	29	242
terugnemingen	-177	-87
E. Voorzieningen voor risico's en kosten		
Toevoegingen	906	686
Bestedingen en terugnemingen	-1 011	-669
F. Andere bedrijfskosten		
Belastingen en taksen op de bedrijfsuitoefening	380	410
Andere kosten	74	50
G. Uitzendkrachten en ter beschikking van de onderneming gestelde personen		
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	63	25
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten	53,00	34,70
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	79 878	57 128
Kosten voor de onderneming	1 997	1 744
<b>XIII. FINANCIËLE RESULTATEN</b>		
A. Andere financiële opbrengsten		
Kapitaalsubsidies	13 303	13 368
Interestsubsidies	949	1 370
B. Afschrijvingen van kosten bij uitgifte van leningen en disagio	107	92
C. Geactiveerde intresten	0	0
D. Waardeverminderingen op vlottende activa		
Geboekt	225	2028
Teruggenomen	-124	0

XIV. UITZONDERLIJKE RESULTATEN	2001	2000
A. Uitsplitsing van de andere uitzonderlijke opbrengsten		
- prorata van de meerwaarde tgv sale-and-lease-back verrichtingen	5 127	4 820
- andere uitzonderlijke opbrengsten	1 782	812
- te recupereren lasten die hun oorsprong vinden voor 1989	4 311	0
XV. BELASTINGEN OP HET RESULTAAT		
Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen	31	26
XVI. ANDERE TAKSEN EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN		
A. Belasting over de toegevoegde waarde, egalisatiebelasting en speciale taks in rekening gebracht tijdens het boekjaar :		
- aan de onderneming ( aftrekbaar)	42 964	37 637
- door de onderneming	29 117	20 558
B. Ingehouden bedragen ten laste van derden bij wijze van:		
- bedrijfsvoorheffing	41 639	37 593
- roerende voorheffing	57	58
XVII. NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN		
Zakelijke zekerheden gesteld op eigen activa		
Als waarborg voor schulden en verplichtingen van de onderneming		
Boekwaarde van de in pand gegeven activa	26 080	
De goederen en waarden gehouden door derden in hun naam maar ten bate en op risico van de onderneming, voor zover deze goederen en waarden niet in de balans zijn opgenomen		
Vervoerbewijzen in consignatie	906	
Verplichtingen tot aankoop van vaste activa		
Hoofdzakelijk investeringen met kapitaalsubsidies	186 714	

XVIII. BETREKKINGEN MET VERBONDEN  
ONDERNEMINGEN EN MET ONDERNEMINGEN  
WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING  
BESTAAT

1. Financiële vaste activa	
- Deelnemingen	186
2. Vorderingen	
- Op hoogstens één jaar	516
4. Schulden	
- Op hoogstens één jaar	913

XIX. FINANCIËLE BETREKKINGEN

4. Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen :	
- aan bestuurders en zaakvoerders	10

## Belangrijke hangende geschillen en andere belangrijke verplichtingen:

Met de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid zijn volgende geschillen lopend:

- een betwisting tussen de RSZ en de NMVB betreffende eventuele bijdragen voor het bijkomend vakantiegeld voor de twee dagen van de vierde week en betreffende boeten en intresten wegens laattijdige betalingen voor een totaal bedrag van 4,31 miljoen EUR
- een betwisting omtrent de sociale bijdragen op maaltijdcheques vanaf 1994 t.e.m. 1998 voor een geschat bedrag van ongeveer 2,10 miljoen EUR.

Het geschil met een leverancier waarin door deze een schadevergoeding geëist wordt wegens contractbreuk en waarin de VVM, in solidariteit met het Vlaamse Gewest, veroordeeld werd tot betaling van een schadeloosstelling van 2,48 miljoen EUR (exclusief interesten). Tegen deze uitspraak werd beroep aangetekend.

### De Raad van Bestuur is van oordeel dat:

- de hangende geschillen die hun oorsprong vinden voor 1989 ten laste vallen van het Vlaams Fonds van de Lastendelging en uit dien hoofde niet dient voorzien te worden.
- de geschillen die hun oorsprong vinden na 1989, in het licht van de inschatting terzake, afdoende werden geprovisioneerd.

De pensioenen van de VVM en haar rechtsvoorgangers worden gefinancierd enerzijds via het repartitiestelsel, anderzijds via het pensioenfonds dat sinds 1992 voorziet in een aanvullende pensioentolage voor de personeelsleden in actieve dienst. De voorbije

jaren werd er tevens een voorziening aangelegd in het pensioenfonds ten bedrage van 19,76 miljoen EUR om de pensioenverplichtingen te dekken van voor 1992 van de personeelsleden in actieve dienst.

De pensioenverplichtingen met betrekking tot de personeelsleden die voor 1992 reeds op rust waren en m.b.t. de bruggepensioneerden van voor en na 1992, worden rechtstreeks vanuit de dotatie van het Vlaamse Gewest betaald. Per 31/12/2001 bedraagt het geactualiseerd bedrag van desbetreffende pensioenverplichtingen 250,4 miljoen EUR (berekend per september 2000)

## Sociale balans

### I. STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN

#### A. Werknemer ingeschreven in het personeelsregister

	1. Voltijds (boekjaar)	2. Deeltijds (boekjaar)	3. Totaal (T) of totaal in voltijdse equivalenten (VTE) (boekjaar)	4. Totaal (T) of totaal in voltijdse equivalenten (VTE) (vorig boekjaar)
<b>1. Tijdens het boekjaar en het vorig boekjaar</b>				
Gemiddeld aantal werknemers	5547,8	525,0	5 867,7	VTE 5 540,8 (VTE)
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9 457 761	582 538	10 040 299	T 9 450 675 (T)
Personeelskosten (in duizenden franken)	223 365	13 758	237 123	T 214 434
Voordelen bovenop het loon (in duizenden franken)	XXXXXX	XXXXXX	10 259	T 10 281(T)

	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
<b>2. Op de afsluitingsdatum van het boekjaar</b>			
a. Aantal werknemers ingeschreven in het personeelsregister	5 642	544	5 959,7
b. Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst			
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	5 489	517	5 786,30
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	70	20	85,70
Vervangingsovereenkomst	83	7	87,70
c. Volgens het geslacht			
Mannen	4 932	363	5 138,9
Vrouwen	710	181	820,80
d. Volgens de beroepscategorie			
Directiepersoneel	10	-	10,0
Bedienden	958	135	1 037,3
Arbeiders	4 674	409	4 912,4
Andere			

#### B. Uitzendkrachten en ter beschikking van de onderneming gestelde personen

Tijdens het boekjaar	1. Uitzendkrachten		2. Ter beschikking van de onderneming gestelde personen
	Codes		
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen	150	53,0	5,2
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	151	71 512	8 366
Kosten voor de onderneming (in duizenden EUR)	152	1 502	495

## II. TABEL VAN DE PERSONEELSBEWEGINGEN TIJDENS HET BOEKJAAR

### A. Ingetreden

	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
a. Aantal werknemers die tijdens het boekjaar in het personeelsregister werden ingeschreven	1 248	17	1 259,8
b. Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst			
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	652	3	654,1
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	559	13	568,2
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	4	-	4,0
Vervangingsovereenkomst	33	1	33,5
c. Volgens het geslacht.			
Mannen :	733	6	737,6
Vrouwen:	515	11	522,2

### B. Uitgetreden

	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
a. Aantal werknemers met een in het personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam	848	44	866,8
b. Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst			
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	288	38	302,9
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	552	6	555,9
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	4	-	4,0
Vervangingsovereenkomst	4	-	4,0
c. Volgens het geslacht.			
Mannen :	440	34	453,7
Vrouwen:	408	10	413,1
d. Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst			
Pensioen	10	3	11,5
Brugpensioen	58	10	63,0
Afdanking	79	2	80,6
Andere reden	701	29	711,7



### III. STAAT OVER HET GEBRUIK VAN DE MAATREGELEN TEN GUNSTE VAN DE WERKGELEGENHEID TIJDENS HET BOEKJAAR

	Aantal betrokken werknemers		
	1. Aantal	2. In voltijdse equivalenten	3. Bedrag van het financiële voordeel
1. Maatregelen met financieel voordeel			
1.5. Banenplan ter bevordering van de tewerkstelling van langdurig werklozen	124	119,1	68
1.8. Conventioneel halftijds brugpensioen	13	13,0	13
1.9. Volledige loopbaanonderbreking	57	57,0	20
1.10. Vermindering van de arbeidsprestaties (deeltijdse loopbaanonderbreking)	272	184,8	97
2. Andere maatregelen			
2.3. Jongerenstage	2	2,0	
2.7. Conventioneel brugpensioen	68	59,5	
<b>Totaal voor het boekjaar</b>	<b>536</b>	<b>435,4</b>	
<b>Totaal voor het vorig boekjaar</b>	<b>543</b>	<b>386,0</b>	

### IV. INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

	1. Aantal betrokken werknemers	2. Aantal gevolgde opleidingsuren	3. Kosten voor de onderneming
Totaal van de opleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever			
Mannen	3 637	78 737	2 271
Vrouwen	763	23 899	723

## Regeling inzake het aanvullend rust- of overlevingspensioen:

Voor de opstart van de Lijn genoten de werknemers van de drie ex-vervoermaatschappijen (MIVA, MIVG en NMVB) aanvullende toelagen bij het pensioen bij overlijden, ziekte en invaliditeit.

Deze toelagen verschilden nogal bij deze maatschappijen en waren niet altijd voldoende evenwichtig samengesteld.

Zo waren bijvoorbeeld de werknemers jonger dan 40 jaar, onvoldoende verzekerd ingeval van overlijden en invaliditeit, en kon het gezin niet over een afdoend vervangingsinkomen beschikken.

De Lijn vond het noodzakelijk het risicoplan aan te passen aan de nieuwe noden van onze samenleving door de oprichting van de VZW Pensioenfonds De Lijn, met het doel volgende voordelen te verstrekken vanaf 01/01/1992.

### 1. Het aanvullend rustpensioen.

Het wettelijk pensioen kan geraamd worden op 63% van het salaris.

Voor de toekomst werd de aanvullende toelage op 7% van het pensioensalaris vastgesteld. Er is een dienstanciënniteit van 35 jaar nodig in de maatschappij om een volledig aanvullend pensioen te kunnen genieten.

Bij minder jaren dienst wordt het aanvullend pensioen evenredig verminderd. Onder aantal jaren dienstanciënniteit verstaat men al de jaren en volledige maanden van onafgebroken dienst bij de maatschappij.

De formules in de drie ex-maatschappijen waren echter zo verschillend en afhankelijk van de individuele situaties dat niet kon worden gewaarborgd dat in alle gevallen de nieuwe formule voordeliger zou uitvallen op het

ogenblik van pensioen. Om ervoor te zorgen dat de personeelsleden die op 31/12/1991 in dienst waren met een arbeidsovereenkomst van onbepaalde duur minstens de voordelen zullen genieten die zij zouden gehad hebben bij toepassing van de vroegere regels, werden overgangsbepalingen uitgewerkt (zie verder). Dit is vooral van belang voor het personeel van de ex-MIVA en eveneens voor sommige personeelsleden van de ex-MIVG.

Het pensioensalaris waarvan sprake vertegenwoordigt:

- voor de loontrekkende:

1.934,4 x bruto-uurloon verhoogd met (1.934,4 : 12) x 0,85 x bruto-uurloon, overeenkomstig de loonschalen per 1 januari, verhoogd met 378,16 EUR.

- voor de weddetrekkende:

12,85 x bruto-maandwedge overeenkomstig de weddeschalen per 1 januari, verhoogd met 378,16 EUR.

De aanvullende toelage zal 7% van het pensioensalaris bedragen indien dit salaris het plafond niet overschrijdt.

Het plafond betekent het maximumbedrag waarop het pensioen door de Rijksdienst voor Pensioenen wordt berekend.(voor 2001 : 36.835,37 EUR).

Indien het pensioensalaris het plafond overschrijdt, wordt 7% uitgekeerd tot aan het plafond en 70% van het gedeelte dat dit plafond overschrijdt.

Nieuw is ook dat het personeelslid kan kiezen tussen jaarlijkse rente of uitbetaling van een eenmalig kapitaal.

Onder bepaalde voorwaarden kan het pensioen vervoegd worden.



## 2. Aanvullende toelagen ten gunste van de weduwe of weduwnaar en van de wezen.

Bij overlijden van het personeelslid na de pensioendatum:

Indien het personeelslid overlijdt na de pensionering zal de weduwe of weduwnaar 2/3 ontvangen van het aanvullend rustpensioen zoals hierboven bepaald.

Ook hier is nieuw dat de keuze kan gemaakt worden voor een jaarlijkse rente-uitkering of de uitbetaling van een eenmalig kapitaal. Bovendien wordt geen reductie meer toegepast in functie van de jaren huwelijk, noch in functie van het leeftijdsverschil tussen man en vrouw.

Bij het overlijden van het personeelslid in actieve dienst:

Indien het personeelslid overlijdt vooraleer de maatschappij te hebben verlaten, zal de weduwe of weduwnaar 2/3 ontvangen van het aanvullend rustpensioen, berekend zoals hiervoor voorzien.

Zeer belangrijk hierbij is dat voortaan bij het bepalen van het aantal jaren dienstanciënniteit niet enkel rekening wordt gehouden met de werkelijke gepresteerde jaren, maar eveneens met de jaren die het personeelslid normaal nog zou gepresteerd hebben tot het bereiken van de leeftijd van 65 jaar.

Ook hier kan gekozen worden voor een jaarlijkse rente-uitkering of de uitbetaling van een eenmalig kapitaal.

De wezentoelagen:

Ten gunste van de kinderen ten laste, wordt tot hun 25ste jaar een uitkering van 87,13 EUR per maand en per kind voorzien.

De uitkering wordt toegekend voor maximaal

4 kinderen. Voor volle wezen wordt dit bedrag verdubbeld.

## 3. De aanvullende uitkeringen bij ziekte en invaliditeit.

Vanaf de 31ste dag (d.w.z. na de periode van gewaarborgd loon) van afwezigheid als gevolg van een ziekte of een ongeval in het privéleven zijn aanvullende uitkeringen voorzien.

Gedurende 23 maanden zullen deze uitkeringen 10% van het gedeelte van het brutosalaris (berekend op de wijze van het pensioensalaris) bedragen dat onder het plafond ligt, d.w.z. tot het maximum bedrag waarop de mutualiteit tussenkomt, en 70% van het gedeelte dat boven het plafond ligt.

Dit plafond bedraagt voor 2001: 29.757,26 EUR. Voor een gezinshoofd keert de mutualiteit 60% van het loon uit, beperkt tot het plafond gedurende het eerste jaar ziekte en 65% vanaf het 2de jaar.

Na die periode van twee jaar kan een invaliditeitskapitaal uitgekeerd worden. Dit vertegenwoordigt 2 keer het bedrag van het gedeelte van het salaris dat onder het plafond ligt en 7 keer het gedeelte dat boven het plafond ligt.

Vanaf de leeftijd van 55 jaar zal het kapitaal met 10% per jaar dalen.

Niettegenstaande men op dat ogenblik niet meer werkzaam is bij de maatschappij, blijven de rechten bij de opruiststelling en het overlijdensrisico gevrijwaard.

Na die periode van 2 jaar, kan ook geopteerd worden voor een maandelijkse invaliditeitsuitkering. Deze zal minimum 11% van het salaris bedragen. Hoe ouder, op het ogenblik van het ingaan van de invaliditeit, hoe hoger dit percentage wordt.

Daar waar vroeger 10 jaar dienstanciënniteit nodig was om te kunnen genieten van een vervangingsinkomen ingeval van invaliditeit, worden er in het nieuwe plan geen beperkingen meer voorzien.

Alhoewel deze voorziening voor de meerderheid van het personeel globaal genomen gunstiger is dan deze in het verleden, wordt bij invaliditeit de waarborg gegeven dat de maandelijkse uitkering niet lager kan liggen dan wat

voorzien was in de vroegere stelsels en dit voor het personeel in dienst op 31.12.1991 met een arbeidsovereenkomst van onbepaalde duur (zie verder).

#### 4. Vroegtijdige beëindiging van de arbeidsovereenkomst

De dekking van overlijden, ziekte en invaliditeit eindigt op het ogenblik van uitdiensttreding. Door aansluiting bij het pensioenfonds ontstaat op de normale pensioendatum een recht op een verminderde pensioentoeelage. Zij zal berekend zijn in functie van het aantal jaren en maanden aansluiting aan het pensioenfonds.

Dit geldt van zodra een personeelslid één jaar aansluiting heeft opgebouwd.

In de vorige regelingen genoot men geen enkel recht bij uitdiensttreding.

#### 5. Overgangsbepalingen

Voor de personeelsleden, in dienst op 31.12.1991 met een arbeidsovereenkomst van onbepaalde duur, wordt bij pensionering en invaliditeit nagegaan of de voordelen uit het vorige statuut niet hoger liggen dan de nieuwe waarborgen.

Zij zullen steeds over het hoogste bedrag kunnen beschikken.

Indien bij pensionering de pensioentoeelage, in toepassing van één van de vorige statuten weerhouden wordt, zullen op de pensioendatum de persoonlijke bijdragen integraal terugbetaald worden, verhoogd met de gecumuleerde, bij K.B. vastgestelde, intrest. Thans bedraagt deze 4,75%.

#### 6. Financiering

Het nieuwe pakket aan voordelen wordt gefinancierd door bijdragen van De Lijn en van de personeelsleden zelf. De financiering betekent voor de maatschappij een zeer belangrijke supplementaire uitgave, daar zij enerzijds haar verplichtingen tegenover haar gepensioneerde personeelsleden verder moet nakomen, wat wil zeggen dat de bestaande pensioenlast blijft, en ze anderzijds reeds een reservering moet doen voor de aanvullende pensioenen van de personeelsleden in activiteit, d.w.z. dat zij nu reeds gelden ter beschikking moet stellen om de toekomstige aanvullende pensioenen veilig te stellen.

Hiervoor werden door De Lijn voor de dienstjaren vanaf 1.1.1992 volgende bedragen voorzien in de exploitatierekening :

1991 :	3,10 miljoen EUR
1993 :	0,86 miljoen EUR
1994 :	1,04 miljoen EUR
1995 :	1,56 miljoen EUR
1996 :	8,63 miljoen EUR
1997 :	8,68 miljoen EUR
1998 :	8,77 miljoen EUR
1999 :	0,38 miljoen EUR
2000 :	2,38 miljoen EUR
2001 :	2,48 miljoen EUR



Voor de dienstjaren vóór 1.1.1992 werd in 1995, 1996 en 1997 een provisie geboekt van 6,59 miljoen EUR. De totale last voor de dienstjaren vóór 1.1.1992 wordt geraamd op 26,75 miljoen EUR.

Daar het totale pakket aan voordelen gevoelig verbeterd werd, dienen de personeelsleden een kleine financiële inspanning te leveren. De persoonlijke bijdrage is vastgesteld op 0,5% van het pensioensalaris en wordt vanaf 1 januari 1992 van de bezoldigingen afgehouden, dit voor de personeelsleden die op 31.12.1991 in dienst waren met een arbeidsovereenkomst van onbepaalde duur. Vanaf 1 januari 1993 gebeurt de afhouding maandelijks. Voor de personeelsleden die na deze datum werden aangeworven met een arbeidsovereenkomst van onbepaalde duur, is de bijdrage als volgt samengesteld : 0,5% van het gedeelte van het pensioensalaris onder het plafond en 3% van het gedeelte boven het plafond.

## Samenvatting van de waarderingsregels

### Oprichtingskosten:

De kosten bij uitgifte van leningen, het disagio en de kosten voor toekenning gewestwaarborg worden geboekt op het actief van de balans voor het bedrag van de gedane uitgaven. Ze worden afgeschreven in gelijke tranches over de looptijd van de leningen waarop ze betrekking hebben.

### Immateriële - en materiële vaste activa:

De immateriële en materiële vaste activa worden op het actief van de balans geboekt voor hun aanschaffingswaarde (aanschaffingswaarde of vervaardigingprijs). Er zijn geen herwaarderingen toegepast.

De afschrijvingen worden gedaan op basis van de lineaire methode, tegen de jaarlijkse percentages die hieronder worden vermeld.

Op de vaste activa in aanbouw worden geen afschrijvingen verricht.

De afschrijvingspercentages werden vastgelegd door de Raad van Bestuur in zitting van 19 november 1991.

Voor de vaste activa die via een overeenkomst gedeeltelijk door derden worden gefinancierd, kan in de overeenkomst een levensduur worden bepaald die afwijkt van de algemene regel.

	Levensduur	Voet
Onderzoek en ontwikkeling	5 jaar	20%
Gebouwen	40 jaar	2,5%
Verbouwingswerken gebouwen en vernieuwingswerken	20 jaar	5%
Sporen	25 jaar	4%
Bovenleiding	20 jaar	5%
Tractiestations	20 jaar	5%
Zware uitrustingsgoederen (en installaties)	20 jaar	5%
Machines	10 jaar	10%
Spoorrijtuigen	30 jaar	3,3%
Autobussen	14 jaar	7,14%
Trolleybussen	25 jaar	4%
Wegvoertuigen	10 jaar	10%
Personenwagens	5 jaar	20%
Meubilair	10 jaar	10%
Midibussen	10 jaar	10%
Informaticamateriaal: hardware en software	3 jaar	33,33%

Vernieuwing activa en aankoop op de overblijvende levensduur.

Tweedehandsgoederen rollend materieel in leasing afschrijving over de resterende levensduur volgens oorspronkelijk afschrijvingsplan. (sale and lease back spoorrijtuigen)



### Vorderingen op meer dan 1 jaar, vorderingen op ten hoogste 1 jaar en borgtochten in contanten:

De vorderingen en borgtochten in contanten worden geboekt voor hun nominale waarde.

Waardeverminderingen worden geboekt in geval van oninbaarheid.

De vorderingen op ten hoogste 1 jaar bevatten voor 16,03 miljoen EUR te innen bedragen in het kader van mobiliteitsconvenants en basismobiliteit en 2,94 miljoen EUR in het kader van tariefmaatregelen. Voor een gedeelte groot 3,27 miljoen EUR van deze vordering bestaan op afsluitingsdatum nog geen door de bevoegde instanties goedgekeurde vastleggingen. Er zijn geen indicaties dat genoemde vastleggingen niet zouden bekomen worden.

Er werd ten laste van voorgaande jaren een waardevermindering geboekt van het resterende saldo van de compensatievergoeding van 1985 (ten bedrage van 0,63 miljoen EUR onder de handelsvorderingen) alsook voor het saldo op de staatstoelage van 1985 (ten bedrage van 3.86 miljoen EUR onder de vlottende activa) en 0.59 miljoen euro m.b.t. dossier mobiliteitsconvenants.

### Voorraden en bestellingen in uitvoering:

De voorraden en hulpstoffen worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, bepaald door toepassing van de methode van gewogen gemiddelde aanschaffingsprijzen.

Gezien de recente in gebruikname van het nieuw programma ter identificatie en valorisatie van incurante voorraad ontbreken tot op heden de historische gegevens die moeten toelaten de waarderingsregels (met name op het vlak van waardecorrecties) toe te passen.

Daarom werd de waardevermindering einde 2001 vastgesteld op hetzelfde percentage zoals per einde 2000, zijnde 38,18% van de aanschaffingswaarde van de voorraden (exclusief brandstoffen).

De goederen in bewerking en de bestellingen in uitvoering worden geboekt tegen vervaardigingsprijs, die zowel directe als indirecte kosten omvat.

### Geldbeleggingen en liquide middelen:

De vastrentende effecten worden in de balans opgenomen voor hun aanschaffingswaarde.

### Overlopende rekeningen:

De overlopende rekeningen omvatten :

- op het actief : de kosten die betrekking hebben op de volgende boekjaren, o.a. vooruitbetaalde huur ten bedrage van 19,84 miljoen EUR, evenals de opbrengsten met betrekking tot het boekjaar die zullen ontvangen worden in de loop van het volgende boekjaar. Om het aandeel van ieder boekjaar te berekenen, wordt een evenredigheidsregel toegepast, die wat betreft de vooruitbetaalde huur op de sale-and-rent-back transacties nagenoeg gelijk loopt met de initiële afschrijvingstermijn.
- op het passief : de kosten met betrekking tot het boekjaar, maar te betalen tijdens het volgende boekjaar evenals de opbrengsten, verworven in de loop van het boekjaar of vorige boekjaren, maar toe te rekenen aan volgende boekjaren, o.a. de opbrengsten en meerwaarden met betrekking tot de alternatieve financieringstransacties ten bedrage van 47,32 miljoen EUR. Om het aandeel van ieder boekjaar te berekenen, wordt een evenredigheidsregel toegepast die aansluit met de betreffende afschrijvings-

termijnen en / of de duurtijd van de betrokken contracten.

In de loop van huidig en vorige boekjaren werd overgegaan tot sale-and-lease back verrichtingen.

In toepassing van de betreffende boekhoudwetgeving en ingevolge ingewonnen advies, wordt:

- het resultaat op deze verrichtingen gespreid over de looptijd van de leasings;
- aan de leasingschulden, gezien de door De Lijn gedane vooruitbetalingen, geen uitdrukking gegeven. Voor de in 2000 en 2001 afgesloten verrichtingen bedraagt deze leasingschuld 83,95 miljoen EUR per 31/12/2001.

Hierbij beschouwt de Raad van Bestuur dat in het licht van de contracten ter zake het bezit van de betrokken activa pandvrij is.

### Voorzieningen voor risico's en kosten:

Bij de afsluiting van ieder boekjaar wordt overgegaan tot een onderzoek van alle gekende risico's en latente verplichtingen, teneinde toevoegingen, terugnemingen of annulaties te doen aan de staat van de voorzieningen.

Voorzieningen worden gevormd voor kostenrisico's als eigen verzekeraar voortvloeiend uit schade aan derden, voor revisie van rollend materieel en milieurisico's.

Per 31/12/2001 is een voorziening van 1.75 miljoen EUR voor milieurisico's aangelegd, die uitdrukking geeft aan de thans aan de Raad van Bestuur bekende risico's. Op heden is een analyse in voorbereiding houdende inventarisatie en quantificatie van de desbetreffende risico's. Genoemde

analyse is mede afhankelijk van de door de Raad van Bestuur te beslissen bestemming van de sites. Voornoemde voorziening zal, in functie van deze analyse, worden geactualiseerd.

### Schulden op meer dan een jaar en schulden op ten hoogste een jaar:

De schulden worden geboekt voor hun nominale waarde.

### Kapitaalsubsidies : (bedragen x 1000 EUR)

Toekenning '93 t.e.m. '00 :	332.177
'01 :	82.636
<b>Totaal :</b>	<b>414.813</b>

Ontvangen betaling '93 t.e.m. '00 :	319.121
'01 :	79.420

<b>Totaal :</b>	<b>398.541</b>
-----------------	----------------

Te ontvangen per 31/12/01 :	16.272
-----------------------------	--------

De vrijval van de kapitaalsubsidies ten gunste van de resultatenrekening gebeurt naar evenredigheid van de afschrijvingen van de vaste activa waarop de subsidies betrekking hebben.

### OVERGEDRAGEN VERLIES

De oorsprong van het overgedragen verlies geeft geen aanleiding tot aanpassing van de waarderingsregels in het kader van artikel 96/6° van het wetboek van vennootschappen inzake de continuïteit van het bedrijf.

## Verlag van het college van commissarissen over de jaarrekening van de vlaamse vervoersmaatschappij per 31 december 2001

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, brengen wij u verslag uit over de uitvoering van de controleopdracht die ons werd toevertrouwd.

Wij hebben de controle uitgevoerd van de jaarrekening, opgesteld onder de verantwoordelijkheid van de Raad van Bestuur van de vennootschap, over het boekjaar afgesloten op 31 december 2001 met een balanstotaal van 782.327 Keuro en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van 4 Keuro. Wij hebben eveneens de bijkomende specifieke controles uitgevoerd die door de wet vereist zijn.

### Verklaring over de jaarrekening zonder voorbehoud, met een toelichtende paragraaf

Onze controles werden verricht overeenkomstig de normen van het Instituut der Bedrijfsrevisoren. Deze beroepsnormen eisen dat onze controle zo wordt georganiseerd en uitgevoerd dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen onjuistheden van materieel belang bevat, rekening houdend met de Belgische wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften met betrekking tot de jaarrekening.

Overeenkomstig deze normen hebben wij rekening gehouden met de administratieve en boekhoudkundige organisatie van de vennootschap, alsook met de procedures van interne controle. De verantwoordelijken van de vennootschap hebben onze vragen naar opheldering of inlichtingen duidelijk beantwoord. Wij hebben op basis van steekproeven de verantwoording onderzocht van de bedragen opgenomen in de jaarrekening. Wij hebben de waarderingsregels, de betekenisvolle boekhoudkundige ramingen die de onderneming maakte en de voorstelling van de jaarrekening in haar geheel beoordeeld. Wij zijn van mening dat deze werkzaamheden een redelijke basis vormen voor het uitbrengen van ons oordeel.

Naar ons oordeel, rekening houdend met de toepasselijke wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften, geeft de jaarrekening afgesloten op 31 december 2001 een getrouw beeld van het vermogen, van de financiële toestand en van de resultaten van de vennootschap en wordt een passende verantwoording gegeven in de toelichting.

Zonder afbreuk te doen aan ons oordeel, vestigen wij de aandacht op de toelichting bij de jaarrekening, waarin nadere duiding wordt verstrekt omtrent sale & lease back transacties, hangende geschillen en vorderingen in het kader van mobiliteits-convenants, basismobiliteit en tariefmaatregelen. Hierbij oordeelt de Raad van Bestuur dat de hangende geschillen afdoend

geprovisioneerd zijn en dat er geen indicaties zijn dat de in de jaarrekening tot uitdrukking gebrachte vorderingen in het kader van mobiliteits-convenants, basismobiliteit en tariefmaatregelen niet geïnd zouden worden. Tevens verwijzen wij naar de toelichting waarin gemeld wordt dat de pensioenverplichtingen met betrekking tot de personeelsleden die voor 1992 reeds op rust waren en de bruggepensioneerden rechtstreeks vanuit de dotatie van het Vlaams Gewest betaald worden en als dusdanig niet geprovisioneerd zijn. Volgens de meest recente begroting, wordt de hieruit voortvloeiende verplichting op 248.000 Keuro geraamd.

#### VLAAMSE VERVOERSMAATSCHAPPIJ

### Bijkomende verklaringen en inlichtingen

Wij vullen ons verslag aan met de volgende bijkomende verklaringen en inlichtingen die niet van aard zijn om de draagwijdte van onze verklaring over de jaarrekening te wijzigen:

- Het jaarverslag bevat de door de wet vereiste inlichtingen en stemt overeen met de jaarrekening.
- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, wordt de boekhouding gevoerd en de jaarrekening opgesteld overeenkomstig de in België toepasselijke wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- Wij dienen u geen enkele verrichting of beslissing mede te delen die in overtreding met de statuten of de vennootschappenwet zou zijn gedaan of genomen. De resultaatsverwerking die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.

Antwerpen, 18 april 2002

VAN PASSEL, MAZARS & GUERARD C.B.V.

Bedrijfsrevisoren

vertegenwoordigd door

SWAELEN & CO BEDRIJFSREVISOREN

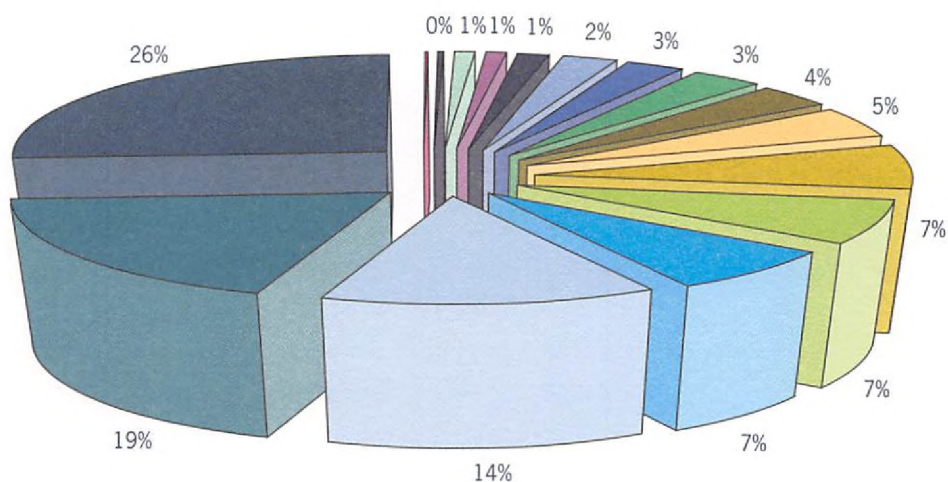
bbvba

vertegenwoordigd door

Lieven Acke

Marcel J. F. Swaelen

## Klantenreacties: overzicht 2001 per categorie in %



Klantenreacties:  
zie pagina 20,  
boekdeel 1

### Legende

- |                         |                              |
|-------------------------|------------------------------|
| ■ 26% Chauffeurs        | ■ 3% Afstand tussen haltes   |
| ■ 19% Andere            | ■ 3% Aansluitingen           |
| ■ 14% Frequentie        | ■ 2% Veiligheid              |
| ■ 7% Stiptheid          | ■ 1% Betalingswijze          |
| ■ 7% Trajecten          | ■ 1% Felicities              |
| ■ 7% Prijs              | ■ 1% Informatie-communicatie |
| ■ 5% Comfort aan haltes | ■ 0% Properheid              |
| ■ 4% Comfort voertuigen | ■ 0% Klachtenbehandeling     |

## Analytische exploitatierekening 2001

Rubrieken	in duizenden EUR		
	2001	2000	%
<b>1. OPBRENGSTEN</b>			
a. Netto-vervoerontvangsten	110 510,19	113 143,44	-2,33
b. Andere bedrijfsopbrengsten	12 835,21	9 617,10	33,46
<b>Totaal opbrengsten</b>	<b>123 345,40</b>	<b>122 760,54</b>	<b>0,48</b>
c. Kapitaalsubsidies	13 303,43	13 367,83	-0,48
d. Toelagen	363 413,83	306 059,35	18,74
<b>TOTAAL</b>	<b>500 062,66</b>	<b>442 187,72</b>	<b>13,09</b>
<b>2. KOSTEN</b>			
a. Personeelskosten	265 170,90	240 531,86	10,24
Niet voor exploitatie	-2 350,10	-2 381,09	-1,30
<b>Totaal</b>	<b>262 820,78</b>	<b>238 150,77</b>	<b>10,36</b>
b. Verbruik	13 218,48	11 475,88	15,18
c. Brandstoffen	17 001,08	16 856,69	0,86
d. Electricische energie	4 175,27	3 844,04	8,62
e. Exploitanten	122 597,28	96 191,61	27,45
f. Goederen en diensten & andere kosten	30 545,37	28 700,17	6,43
g. Afschrijvingen & waardevermindering	34 988,09	34 379,66	1,77
h. Verzekeringen en voorzieningen	4 967,34	5 250,43	-5,39
i. Financiële kosten	9 744,92	7 338,47	32,79
<b>TOTAAL</b>	<b>500 058,61</b>	<b>442 187,72</b>	<b>13,09</b>
Verschil opbrengsten - kosten	4,05	0,00	



## Aandeelhoudersstructuur

In het Belgisch Staatsblad van 4 februari 1994 werd volgend bericht gepubliceerd:

Verwerving van aandelen op naam van de Vlaamse Vervoermaatschappij door bepaalde houders van aandelen aan toonder van de Nationale Maatschappij Van Buurtspoorwegen.

Houders van aandelen aan toonder van de lijnen van de Nationale Maatschappij van Buurtspoorwegen, zoals vermeld in bijlage 2 bij het Koninklijk Besluit van 31 december 1991, worden verzocht zich vanaf 7 maart 1994 aan te bieden op de maatschappelijke zetel van de Vlaamse Vervoermaatschappij, Hendrik Consciencestraat 1 te 2800 Mechelen, om aandelen van de Vlaamse Vervoermaatschappij te verwerven, overeenkomstig de bepalingen en van hogervermeld Koninklijk Besluit en van het Decreet van 31 juli 1990 tot oprichting van de Vlaamse Vervoermaatschappij, tegen inschrijving in het aandelenregister.

De aandeelhouders dienen volgende documenten voor te leggen:

1. de betreffende aandelen van de Nationale Maatschappij van Buurtspoorwegen;
2. identiteitskaart.

Artikel 6f 2 van het Decreet van 31 juli 1990 tot oprichting van de Vlaamse Vervoermaatschappij bepaalt dat de activa en passiva van de Maatschappij voor het intercommunaal Vervoer te Antwerpen, van de Maatschappij voor het intercommunaal Vervoer te Gent en van het Vlaamse gedeelte van de Nationale Maatschappij van Buurtspoorwegen, worden ingebracht in de Vlaamse Vervoermaatschappij tegen verwerving van aandelen.

Aan de aandeelhouders van de Nationale Maatschappij van Buurtspoorwegen worden aandelen toegekend in de Vlaamse Vervoermaatschappij overeenkomstig de bepalingen van het Koninklijk Besluit van 31 december 1991 houdende de verdeling van de Nationale Maatschappij van Buurtspoorwegen aan het Vlaamse Gewest en aan het Waalse Gewest na afsluiting van de ontbinding.

Overeenkomstig artikel 8, tweede lid van het decreet van 31 juli 1990 tot oprichting van de Vlaamse Vervoermaatschappij, zoals gewijzigd in artikel 67 van het Decreet van 18 december 1992 houdende bepalingen tot begeleiding van de begroting 1993, zijn alle aandelen van de Vlaamse Vervoermaatschappij op naam.

Ondertussen werden een aantal aandelen aan toonder van de NMVB aangeboden.

KAPITALEN

Op balansdatum hadden het Vlaamse Gewest, de provincies, de gemeenten en de particulieren volgende inschrijvingen op kapitalen: (in duizenden Euro)

Vlaamse Gewest	17.166
Provincies	4.523
Gemeenten	7.557
Particulieren	91
<b>Totaal</b>	<b>29.337</b>

AANDELEN

Als vergoeding voor hun inbreng werden:

- na herrekening van de netto-boekwaarden voor de materiële vaste activa op basis van een gelijke waarderingsregel;
- na een taxatie van de waarde van de onroerende goederen (gedeelte terreinen en gebouwen);
- rekening gehouden met de kapitaalsubsidies van de Staat, volgende aantallen aandelen VVM zonder nominale waarde toegekend:

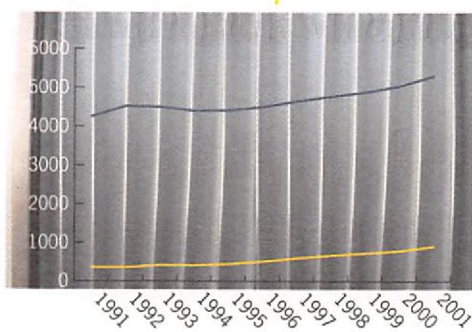
Aandeelhouders	Aantallen	Quota's
Vlaams gewest	1.229.131	71,40
Provincies	183.057	10,63
Gemeenten	305.611	17,75
Particulieren	3.692	0,22
<b>Totaal</b>	<b>1.721.491</b>	<b>100,00</b>

# Personeelbestand 31/12/01

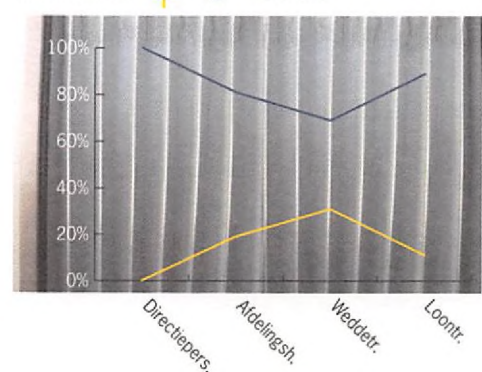
## PERSENEELSBESTAND

	Man		Vrouw		Totaal	
Directiepersoneel	10	100,0%	0	0,0%	10	0,16%
Afdelingshoofden	34	81,0%	8	19,0%	42	0,68%
Weddetrekkend personeel	727	69,2%	324	30,8%	1051	16,99%
Loontrekkend personeel	4525	89,0%	558	11,0%	5083	82,17%
<b>Totaal 2001</b>	<b>5296</b>	<b>85,6%</b>	<b>890</b>	<b>14,4%</b>	<b>6186</b>	<b>100,0%</b>
Totaal 2000	5036	86,6%	777	13,4%	5813	100,0%
Totaal 1999	4876	87,2%	716	12,8%	5592	100,0%
Totaal 1998	4764	87,8%	661	12,2%	5425	100,0%
Totaal 1997	4644	88,7%	590	11,3%	5234	100,0%
Totaal 1996	4494	89,9%	503	10,1%	4997	100,0%
Totaal 1995	4410	91,0%	436	9,0%	4846	100,0%
Totaal 1994	4397	91,6%	404	8,4%	4801	100,0%
Totaal 1993	4494	91,7%	407	8,3%	4901	100,0%
Totaal 1992	4517	92,8%	349	7,2%	4866	100,0%
Totaal 1991	4520	92,9%	347	7,1%	4867	100,0%

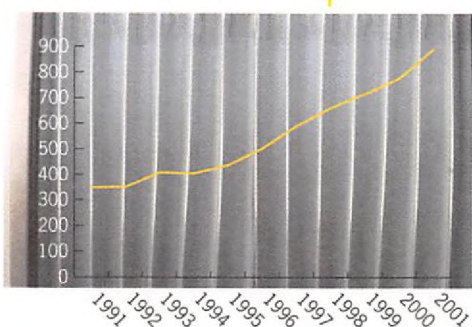
## PERSENEELSBESTAND ♀ - ♂ 1991 - 2001



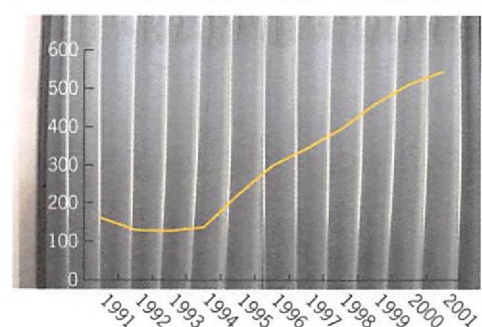
## VERDELING ♀ - ♂ 2001



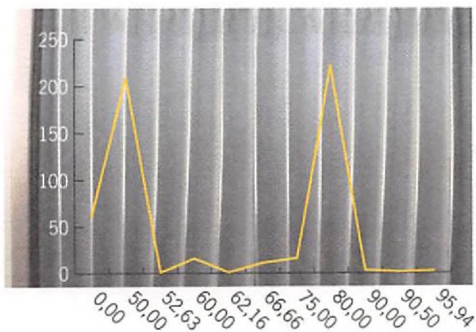
## EVOLUTIE TEWERKSTELLING ♀ 1991 - 2001



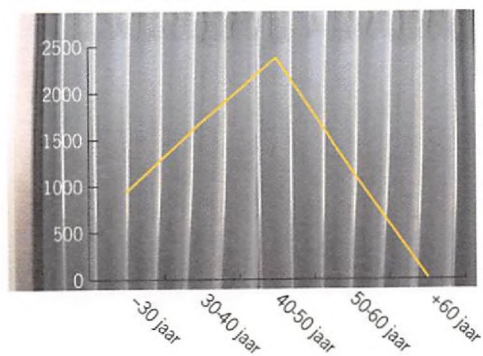
## EVOLUTIE DEELTIJDSE ARBEID 1991-2001



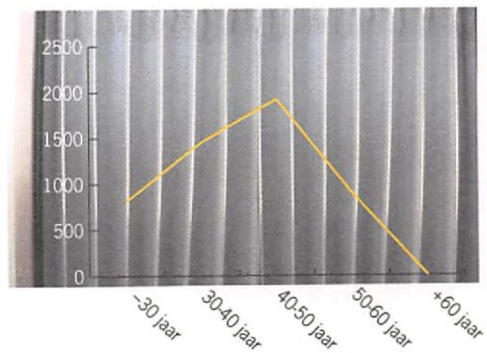
### DEELTIJDSE PERSONEELSLEDEN 2001



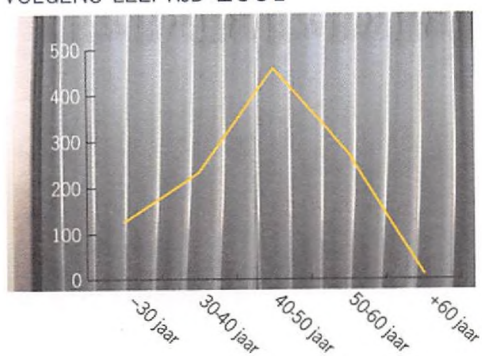
### LEEFTIJDSPIRAMIDE PERSONEEL 2001



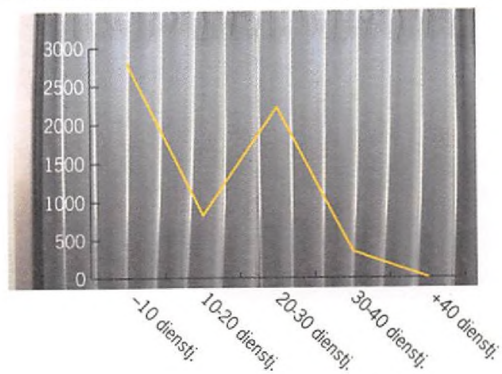
### LOONTREKKENDE PERSONEELSLEDEN VOLGENS LEEFTIJD 2001



### WEDDETREKKENDE PERSONEELSLEDEN VOLGENS LEEFTIJD 2001



### PERSONEELSLEDEN PER JAREN/DIENST 2001





## Bezoldigingen

### A. BEZOLDIGINGEN

Directie en afdelingshoofden	4 195 675,97 EUR
Bedienden	35 722 581,60 EUR
Loontrekkenden	119 502 346,09 EUR
<b>totaal</b>	<b>159 420 603,66 EUR</b>

### B. PATRONALE BIJDRAGEN

op bezoldigingen	76 631 060,73 EUR
andere sociale lasten	10 683 687,37 EUR
<b>totaal</b>	<b>87 314 748,10 EUR</b>

### C. AANVULLENDE RUST- EN OVERLEVINGSPENSIOENEN

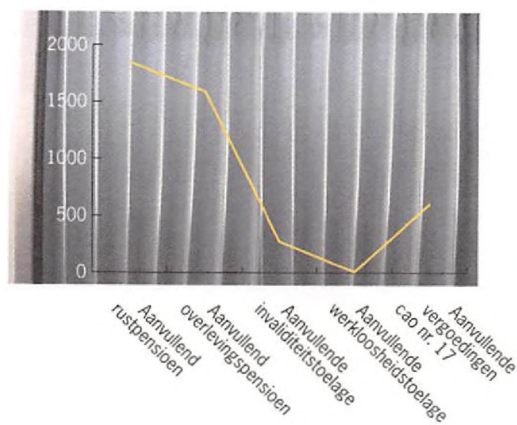
18 435 533,43 EUR

Totaal (A+B+C) 2001	265 170 885,19 EUR
Totaal (A+B+C) 2000	240 531 848,72 EUR
Totaal (A+B+C) 1999	226 411 438,13 EUR
Totaal (A+B+C) 1998	225 775 173,93 EUR
Totaal (A+B+C) 1997	212 927 297,61 EUR
Totaal (A+B+C) 1996	210 607 417,40 EUR
Totaal (A+B+C) 1995	193 665 793,82 EUR
Totaal (A+B+C) 1994	192 818 830,66 EUR
Totaal (A+B+C) 1993	190 934 567,41 EUR
Totaal (A+B+C) 1992	181 598 108,99 EUR
Totaal (A+B+C) 1991	167 421 432,11 EUR

### D. RSZ AFHOUDINGEN OP BEZOLDIGINGEN

22 085 789,43 EUR

### EX-PERSONEELSLEDEN EN GERECHTIGDEN DE LIJN



## Afgelegde kilometers in 2001

Entiteit	Trolley	Tram	Autobusdiensten			Alle diensten resamen	
			Eigen beheer	Exploitanten			Totaal
				Geregeld	Leerlingen- verv		
Antwerpen		6 804 989	23 388 483	10 230 711	1 592 125	35 211 319	42 016 308
Oost-Vlaanderen	572 631	2 682 798	14 568 396	9 686 655	1 735 935	25 990 986	29 246 415
Vlaams-Brabant			16 818 608	7 528 958	1 007 258	25 354 824	25 354 824
Limburg			11 624 070	10 595 563	1 125 411	23 345 044	23 345 044
West-Vlaanderen		2 655 497	12 661 538	6 650 700	1 544 730	20 856 968	23 512 465
<b>TOTAAL</b>	<b>572 631</b>	<b>12 143 284</b>	<b>79 061 095</b>	<b>44 692 587</b>	<b>7 005 459</b>	<b>130 759 141</b>	<b>143 475 056</b>

In de kolom "autobusdiensten-exploitanten-leerlingenvervoer" zijn de diensten vermeld per 01/09/01 overgenomen van Onderwijs.

### BIJZONDERE VORMEN VAN GEREGLD VERVOER (situatie op 31/12/2001)

	Baddiensten Regie		Ophaalvervoer Regie		Ophaalvervoer Exploitanten		Werklieden Regie		TOTAAL	
	Aantal	KM	Aantal	KM	Aantal	KM	Aantal	KM	Aantal	KM
Antwerpen	65	865	20	400	316	16 742	0	0	401	18 007
Oost-Vlaanderen	105	557	6	84	302	18 135	8	141	421	18 917
Vlaams-Brabant	24	347	7	181	202	14 980	2	25	235	15 533
Limburg	26	178	3	36	201	12 372	0	0	230	12 586
West-Vlaanderen	177	1 237	4	52	244	15 904	16	466	441	17 659
<b>TOTAAL</b>	<b>397</b>	<b>3 184</b>	<b>40</b>	<b>753</b>	<b>1 265</b>	<b>78 133</b>	<b>26</b>	<b>632</b>	<b>1 728</b>	<b>82 702</b>

Ingevolge het liberaliseren van de bijzondere vormen van geregeld vervoer is de V.V.M. niet meer prioritair. Dientengevolge kunnen, wat bad- en werkliedenvervoer betreft, enkel de gegevens voor de diensten in regie in deze tabel opgenomen worden.

In de kolom "Ophaalvervoer exploitanten" zijn de diensten, die per 1/09/2001 van het Departement Onderwijs werden overgenomen, vermeld.

## Vervoerde reizigers & Netto-vervoerontvangsten

### VERVOERDE REIZIGERS PER AARD VAN VERVOERBEWIJS

	Biljetten		Kaarten		Abonnementen Gewone, stad, voorstad		<25	
	Aantal	%	Aantal	%	Aantal	%	Aantal	%
Antwerpen	13 919 489	13,69%	18 526 807	18,22%	17 519 828	17,23%	34 628 166	34,06%
Oost-Vlaanderen	7 296 706	12,69%	9 429 820	16,40%	6 722 050	11,69%	19 111 899	33,25%
Vlaams-Brabant	3 687 198	7,93%	7 418 634	15,95%	14 259 573	30,65%	10 906 584	23,44%
Limburg	805 326	3,43%	1 894 144	8,07%	1 484 569	6,32%	11 324 564	48,24%
West-Vlaanderen	4 673 196	13,04%	5 259 017	14,67%	2 099 264	5,86%	10 303 118	28,74%
<b>TOTAAL 2001</b>	<b>30 381 915</b>	<b>11,46%</b>	<b>42 528 422</b>	<b>16,05%</b>	<b>42 085 284</b>	<b>15,88%</b>	<b>86 274 331</b>	<b>32,56%</b>
Totaal 2000	29 501 285	12,27%	48 339 133	20,11%	40 732 460	16,94%	70 846 336	29,47%
Totaal 1999	27 930 138	12,51%	57 280 091	25,66%	41 516 594	18,60%	68 312 168	30,60%
Totaal 1998	26 898 722	12,43%	59 553 690	27,52%	46 073 586	21,29%	59 981 320	27,71%
Totaal 1997	23 497 404	10,93%	61 902 698	28,81%	46 935 016	21,84%	60 442 844	28,13%
Totaal 1996	22 112 910	10,29%	63 962 960	29,77%	46 919 678	21,84%	61 074 071	28,43%
Totaal 1995	20 637 995	9,43%	66 098 500	30,22%	47 450 370	21,69%	62 300 169	28,48%
Totaal 1994	18 979 525	8,60%	66 736 224	30,25%	47 121 395	21,36%	64 584 080	29,27%

### NETTO-VERVOERONTVANGSTEN PER AARD VAN VERVOERBEWIJS (EUR)

	Biljetten		Kaarten		Abonnementen Gewone, stad, voorstad		<25	
	Aantal	%	Aantal	%	Aantal	%	Aantal	%
Antwerpen	11 563 280,52	29,99%	12 374 603,28	32,09%	5 058 265,37	13,12%	6 254 579,31	16,22%
Oost-Vlaanderen	6 179 022,53	27,38%	6 167 890,70	27,33%	2 220 674,32	9,84%	3 989 162,07	17,67%
Vlaams-Brabant	4 438 894,17	21,01%	6 238 895,76	29,52%	4 467 936,93	21,14%	2 678 081,60	12,67%
Limburg	1 305 908,42	12,01%	2 258 672,95	20,78%	956 378,10	8,80%	3 290 218,62	30,26%
West-Vlaanderen	5 237 123,44	30,41%	4 636 059,46	26,92%	1 008 281,48	5,85%	2 626 783,28	15,25%
<b>TOTAAL 2001</b>	<b>28 724 229,09</b>	<b>26,03%</b>	<b>31 676 122,15</b>	<b>28,70%</b>	<b>13 711 536,20</b>	<b>12,42%</b>	<b>18 838 824,89</b>	<b>17,07%</b>
Totaal 2000	27 513 843,51	24,32%	36 076 549,45	31,89%	13 546 751,90	11,97%	20 172 013,22	17,83%
Totaal 1999	26 048 193,72	22,22%	42 871 451,42	36,57%	14 106 438,94	12,03%	20 725 724,90	17,68%
Totaal 1998	24 563 299,07	21,37%	44 564 748,13	38,77%	15 549 387,13	13,53%	19 377 813,16	16,86%
Totaal 1997	22 362 611,04	19,81%	45 382 823,28	40,20%	15 550 707,09	13,78%	19 529 751,41	17,30%
Totaal 1996	21 116 727,51	18,96%	45 463 011,88	40,82%	15 434 783,92	13,86%	19 704 488,83	17,69%
Totaal 1995	19 707 814,60	17,90%	46 099 474,79	41,86%	15 432 677,08	14,01%	19 835 317,64	18,01%
Totaal 1994	18 005 447,11	16,79%	46 240 923,23	43,12%	14 957 069,11	13,95%	19 346 964,47	18,04%

NMBS/DE LIJN

		Bijzondere diensten		Tussenkostst derden		Andere		Totaal
2 624 856	2,58%	2 315 437	2,28%	11 689 580	11,50%	452 659	0,45%	101 676 822
5 214 972	9,07%	1 972 737	3,43%	7 559 260	13,15%	174 881	0,30%	57 482 325
3 682 256	7,91%	628 114	1,35%	4 399 332	9,46%	1 542 884	3,32%	46 524 575
720 576	3,07%	595 378	2,54%	5 476 427	23,33%	1 174 652	5,00%	23 475 636
2 301 644	6,42%	2 720 345	7,59%	7 952 090	22,18%	536 647	1,50%	35 845 321
<b>14 544 304</b>	<b>5,49%</b>	<b>8 232 011</b>	<b>3,11%</b>	<b>37 076 689</b>	<b>13,99%</b>	<b>3 881 723</b>	<b>1,46%</b>	<b>265 004 679</b>
13 602 024	5,66%	9 345 000	3,89%	26 074 164	10,85%	1 969 484	0,82%	240 409 886
11 708 760	5,25%	9 051 648	4,05%	6 228 787	2,79%	1 204 138	0,54%	223 232 324
10 351 717	4,78%	8 857 874	4,09%	3 444 488	1,59%	1 266 636	0,59%	216 428 033
10 264 815	4,78%	9 306 500	4,33%	1 738 913	0,81%	797 874	0,37%	214 886 064
11 142 391	5,19%	8 997 256	4,19%	54 574	0,03%	582 661	0,27%	214 846 501
13 015 540	5,95%	8 585 723	3,93%	47 946	0,02%	603 595	0,28%	218 739 838
14 274 568	6,47%	8 385 158	3,80%	115 110	0,05%	449 624	0,20%	220 645 684

NMBS/DE LIJN

		Bijzondere diensten		Tussenkostst derden		Andere		Totaal
878 295,21	2,28%	1 358 968,37	3,52%	247 906,84	0,64%	825 617,39	2,14%	38 561 516,29
1 711 583,47	7,58%	1 128 847,25	5,00%	855 799,35	3,79%	318 052,87	1,41%	22 571 032,55
1 232 278,14	5,83%	409 953,22	1,94%	945 755,44	4,48%	720 344,67	3,41%	21 132 139,94
237 457,28	2,18%	604 378,89	5,56%	1 605 604,48	14,77%	612 975,86	5,64%	10 871 594,60
676 014,52	3,92%	1 723 197,03	10,00%	775 533,88	4,50%	540 446,88	3,14%	17 223 439,97
<b>4 735 628,62</b>	<b>4,29%</b>	<b>5 225 344,76</b>	<b>4,73%</b>	<b>4 430 599,98</b>	<b>4,01%</b>	<b>3 017 437,67</b>	<b>2,73%</b>	<b>110 359 723,35</b>
4 531 625,61	4,01%	5 761 507,51	5,09%	3 394 826,56	3,00%	2 146 317,72	1,90%	113 143 435,48
4 152 942,82	3,54%	5 586 808,84	4,77%	2 270 322,26	1,94%	1 463 295,50	1,25%	117 225 178,40
3 221 195,99	2,80%	5 404 716,45	4,70%	701 290,63	0,61%	1 566 194,41	1,36%	114 948 644,96
3 137 463,53	2,78%	5 308 601,06	4,70%	572 094,60	0,51%	1 044 378,15	0,93%	112 888 430,16
3 054 941,48	2,74%	5 315 963,35	4,77%	498 145,26	0,45%	789 710,76	0,71%	111 377 773,00
3 072 960,54	2,79%	4 996 363,70	4,54%	609 111,80	0,55%	363 733,90	0,33%	110 117 454,03
3 051 821,92	2,85%	4 644 870,12	4,33%	541 550,38	0,50%	461 483,12	0,43%	107 250 129,45

## Ongevallen

### ARBEIDSONGEVALLEN IN DIENST MET EN ZONDER WERKVERLET

	aantal	doden	bestendige gedeeltelijke en tijdelijke arbeidsongeschiktheid	zonder werkverlet
Antwerpen	193	0	126	67
Oost-Vlaanderen	99	0	70	29
Vlaams-Brabant	51	0	43	8
Limburg	26	0	19	7
West-Vlaanderen	46	0	32	14
Centrale diensten	2	0	1	1
<b>TOTAAL</b>	<b>417</b>	<b>0</b>	<b>291</b>	<b>126</b>

### ARBEIDSONGEVALLEN OP DE WEG VAN HET WERK

	aantal	doden	bestendige gedeeltelijke en tijdelijke arbeidsongeschiktheid	zonder werkverlet
Antwerpen	32	0	24	8
Oost-Vlaanderen	13	0	10	3
Vlaams-Brabant	7	0	6	1
Limburg	4	0	4	0
West-Vlaanderen	10	0	7	3
Centrale diensten	3	0	0	3
<b>TOTAAL</b>	<b>69</b>	<b>0</b>	<b>51</b>	<b>18</b>

## ONGEVALLLEN WEG

Ongevallen weg	aantal	doden		zwaar-gekwetsten		licht-gekwetsten	
		reizigers	derden	reizigers	derden	reizigers	derden
Antwerpen	1.448	0	1	6	2	251	66
Oost-Vlaanderen	1.238	0	1	3	1	155	36
Vlaams-Brabant	1.163	0	0	0	2	109	45
Limburg	308	0	0	1	2	21	3
West-Vlaanderen	709	0	1	8	3	97	20
Centrale diensten	8	0	0	0	0	0	0
<b>TOTAAL</b>	<b>4.874</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>18</b>	<b>10</b>	<b>633</b>	<b>170</b>

## ONGEVALLLEN SPOOR

Ongevallen spoor	aantal	doden		zwaar-gekwetsten		licht-gekwetsten	
		reizigers	derden	reizigers	derden	reizigers	derden
Antwerpen	1.073	0	3	2	2	86	59
Oost-Vlaanderen	458	0	2	0	1	38	16
West-Vlaanderen	236	0	2	4	2	36	27
<b>TOTAAL</b>	<b>1.767</b>	<b>0</b>	<b>7</b>	<b>6</b>	<b>5</b>	<b>160</b>	<b>102</b>

## VEILIGHEIDSPREMIES

In de permanente veiligheidsscore- opnames werden zeer verdienstelijke resultaten geboekt :

52 ploegen namen deel aan de veiligheidsactie en volgende recors werden geboekt.

1000 dagen zonder ongeval met werkverlet ploeg 10 van de entiteit Antwerpen – Beweging Wuustwezel.

**COORDINATIE DE LIJN**

Dirk Ghys  
Directie Marketing en Strategie

**VORM EN COORDINATIE**

N'lii  
Vilvoordselaan 302 - 1130 Brussel  
odile.van.overschelde@nlii.be

**FOTOGRAFIE**

Jan Caudron  
Luk Vander Plaetsse

**COPY**

Bart Van Moerkerke



DE LIJN-VLAAMSE VERVOERMAATSCHAPPIJ

MAATSCHAPPELIJKE ZETEL

Hendrik Consciencestraat 1  
2800 Mechelen

CENTRALE DIENSTEN

Hendrik Consciencestraat 1  
2800 Mechelen  
tel.: 015/44.07.11  
fax: 015/44.09.98  
e-mail : marketing.cd@delijn.be

DE LIJN ANTWERPEN

Grotehondstraat 58  
2018 Antwerpen  
tel.: 03/218.14.11  
fax: 03/218.15.00

DE LIJN LIMBURG

Grote Breemstraat 4  
3500 Hasselt  
tel.: 011/85.02.11  
fax: 011/25.32.92

DE LIJN OOST-VLAANDEREN

Brusselsesteenweg 361  
9050 Gentbrugge  
tel.: 09/210.93.11  
fax: 09/210.93.16

DE LIJN VLAAMS-BRABANT

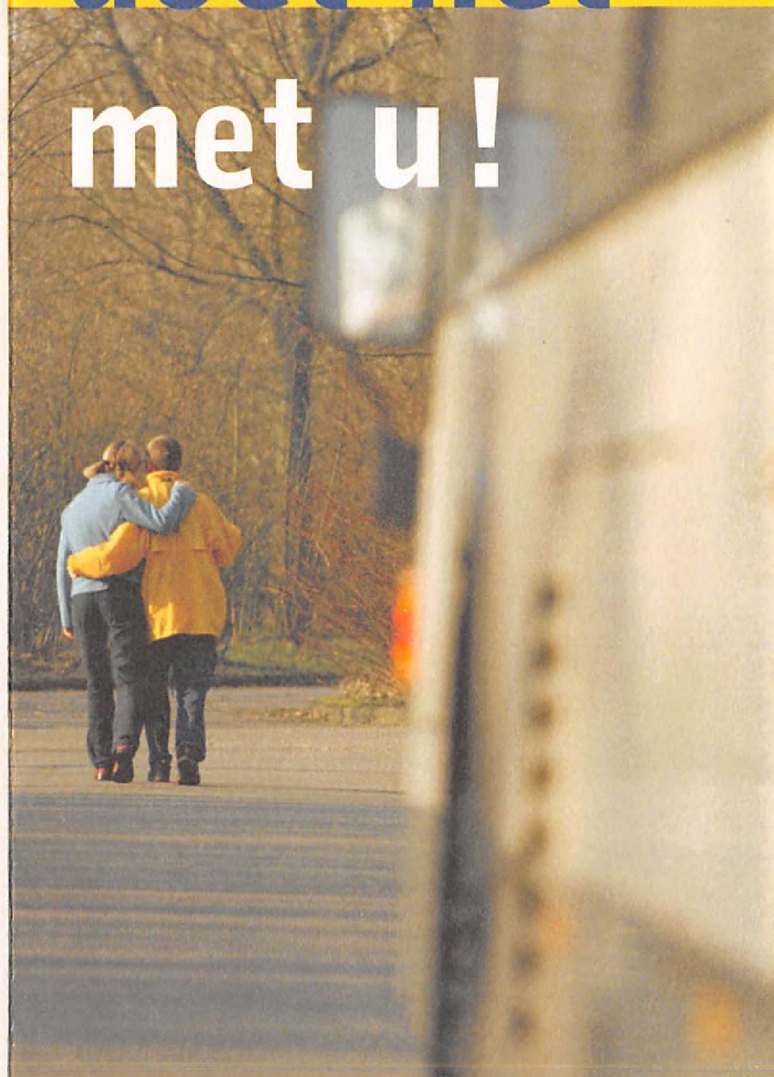
Martelarenplein 19  
3000 Leuven  
tel.: 016/31.37.11  
fax: 016/31.37.12

DE LIJN WEST-VLAANDEREN

Nieuwpoortsesteenweg 110  
8400 Oostende  
tel.: 059/56.52.11  
fax: 059/56.52.12



De Lijn  
doet het  
met u!



# Samenstelling

## RAAD VAN BESTUUR

Voorzitter  
Ondervoorzitter  
Bestuurders

Jos Geuens  
Louis Roppe  
Fernand Desmyter  
Edwin Jacobs  
Fernand Jonckheere  
Paul Laeremans  
Ingrid Lieten  
(tot 31.12.2001)  
Antoine Martens  
Joséphine Moerman  
Thérèse Steenberghen  
Karel Stessens  
Kathleen Vanderhooft  
(vanaf 01.01.2002)  
Eddy Guilliams  
Geert Marceels

Jan Coolbrandt  
Jean Van Mechelen

Commissarissen van de Vlaamse regering  
bij de Vlaamse Vervoermaatschappij  
Waarnemers bij de Raad van Bestuur  
voor wat de professionele aangelegen-  
heden betreft

## ALGEMENE DIRECTIE

Directeur-generaal

Hugo Van Wesemael  
Ingrid Lieten  
(vanaf 01.01.2002)

## CENTRALE DIENSTEN

Adjunct-Directeur-generaal  
Directeur Financieel beleid  
Directeur Techniek en Exploitatie  
Directeur Marketing en strategie  
Directeur Personeelsbeleid

Eddy Minnaert  
Freddy Van de Weghe  
Jan Peumans  
Paul Raai

## ENTITEITEN

Directeur Antwerpen  
Directeur Limburg  
Directeur Oost-Vlaanderen  
Directeur Vlaams-Brabant  
Directeur West-Vlaanderen

Lode De Kesel  
Sabin S'Heeren  
Antoon Eggermont  
Francy Peeters  
Luc De Man

## COLLEGE VAN COMMISSARISSSEN

Van Passel, Mazars & Guerard

vertegenwoordigd  
door Lieven Acke,  
bedrijfsrevisor  
vertegenwoordigd  
door Marcel Swaelen,  
bedrijfsrevisor

Swaelen & Co

## ONDERNEMINGSRADEN

### CENTRALE DIENSTEN

Voorzitter  
Werkgeversafvaardiging

Werknemersafvaardiging

### DE LIJN ANTWERPEN

Voorzitter  
Werkgeversafvaardiging

Werknemersafvaardiging

### DE LIJN OOST-VLAANDEREN

Voorzitter  
Werkgeversafvaardiging

Werknemersafvaardiging

Paul Raai  
Pierre Vanhove  
Fernand Vansévenant  
Jos Messiaen  
Louis Guldix  
José Nolf  
Theo Borremans  
Dirk Ghys  
Jaak Ottevaere  
Roel Van Meensel  
Willy Driessens

Lode De Kesel  
Marina Christiaens  
Alfons Loos  
Marc Verdonck  
Danny Swerts  
Jean-Pierre Vaneygen  
Albert Wittemans  
Martine Backs  
Cindy Brands  
Jean Couttenier  
Eddy Deheusch  
Freddy Jordens  
Johny Moonen  
Dirk Oorts  
Ann van der Jeught  
Alfons Verbist  
Alex Verniers  
Luc Vervoort

Anton Eggermont  
Marc Feys  
Jan Van Ostayen  
Alex Maenhaut  
Frank Vanden Bulecke  
Julien Bellekens  
José Deloose  
Freddy De Smet  
Els Deceuninck  
Geert Garre  
Marcel Philips  
Roger Praet  
Werner Roclandt  
Dirk Stautemas  
Marianne Thysebaert  
Guy Van Houtte  
Robert Vanmackelbergh

### DE LIJN VLAAMS-BRABANT

Voorzitter  
Werkgeversafvaardiging

Werknemersafvaardiging

### DE LIJN LIMBURG

Voorzitter  
Werkgeversafvaardiging

Werknemersafvaardiging

### DE LIJN WEST-VLAANDEREN

Voorzitter  
Werkgeversafvaardiging

Werknemersafvaardiging

Francy Peeters  
Paul Audoore  
Philippe Jacobs  
Jan Brackeva  
Joost Swinnen  
Patrick Reynders  
André Billen  
Ronny Danckaert  
Maria De Reu  
Patrick De Saedeleer  
Michel Geevaert  
François Geeraerts  
Patrick Lemmens  
Jean Vermarien

Sabin S'Heeren  
Peter Vandenberg  
Edgon Duchateau  
Odette Buntinx  
Linda Vanné  
Heidi Roubben  
Greta Billen  
Joseph Bams  
Hervé Deroye  
Franco Errico  
Ronny Geris  
Benny Kellens  
Urbain Luytens  
Marcel Verginst

Luc De Man  
Annie Vermeulen  
Guido Van Canneyt  
Brita Verniest  
Johan Bullynck  
Yvan Bellaert  
Wim Aerts  
Daniël Berthels  
Petra Depoorter  
Eddy Derous  
Ronny Ghijs  
Roger Rau  
Guido Steelandt  
Stephanie Verducruysse